



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

Organisation
des Nations Unies
pour l'éducation,
la science et la culture

Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación,
la Ciencia y la Cultura

Организация
Объединенных Наций по
вопросам образования,
науки и культуры

منظمة الأمم المتحدة
للتربية والعلم والثقافة

联合国教育、
科学及文化组织

Draft

**Report by Irina Bokova
Director-General of UNESCO
on the occasion of the 197th Session of the Executive
Board**

UNESCO, 12 October 2015

Chairman of the Executive Board of UNESCO,

Excellencies,

Ladies and Gentlemen,

In New York, on 25 September, at the *United Nations Summit on Sustainable Development*, Member States agreed on a new vision for humanity, for the planet, for peace, for the next 15 years.

This historic moment marks the culmination of years of efforts to reach the Millennium Development Goals, to chart a new course, to tackle remaining and new challenges.

UNESCO stands at the heart of the new agenda – our mandate and competencies are inscribed throughout the new goals and targets.

UNESCO's vision frames the new goal on education.

UNESCO's vision helped shape the new goal on the ocean.

UNESCO's vision is built into the new goals on clean water.

UNESCO's vision of the importance of science, technology and innovation is recognised.

UNESCO's vision of culture as a driver and enabler of inclusive and sustainable development is highlighted.

UNESCO's vision of freedom of expression and access to information as a human right, to advance media development, to promote transparency and good governance, to strengthen the rule of law, is taken on board.

UNESCO's vision of harnessing new information and communication technologies as development multipliers is recognised.

UNESCO's vision of the transformational power of empowering girls and women stands alone and across all goals.

The United Nations Secretary-General, Ban Ki-moon, described the new agenda as a "*paradigm shift*" – integrating the three dimensions of sustainability, linking peace and security with sustainable development – and UNESCO stands at the heart of this new vision.

The *2030 Agenda* comes at a time of unprecedented turbulence...

...when the threat of violent extremism is rising...

...when refugee flows have become a crisis...

...when poverty and inequalities are deepening...

...when the planet faces increasing pressure...

The forces of fragmentation, hatred and violence are there for all to see.

Across the world, we see conflicts tearing societies apart.

We see the unprecedented rise of violent extremism, accompanied by 'cultural cleansing.'

We see cultural heritage destroyed and looted.

We see cultures and religions distorted.

We see communities persecuted on the basis of religion and ethnicity.

We see human rights and dignity flaunted, soiled with blood.

We see education under attack and children, girls especially, abused, forced out of learning.

We see women violated as targets of warfare.

We see freedom of expression challenged, journalists beheaded.

UNESCO was created in 1945, in a world rebuilding after a devastating war, when shared values had been soiled like never before.

Today, seven decades later, the call for UNESCO has never been so vibrant.

At the United Nations General Assembly, the President of Mexico, H.E. Enrique Peña Nieto, underlined UNESCO as one of the key organizations founded after World War Two.

President of the Republic of Korea, H.E. Park Geun-hye, highlighted the importance of UNESCO's leadership in education.

President of Turkmenistan, H.E. Gurbanguly Berdimuhamedov, underlined the importance of UNESCO's support to the country's education reform.

President of Paraguay, H.E. Horacio Cartes, called for strengthening UNESCO given the importance of its work.

Minister of Foreign Affairs of Monaco, H.E. Gilles Tonelli, underlined UNESCO's work for clean oceans, for access to water, to respond to climate change.

President of Mali, H.E. Ibrahim Boubacar Keita, emphasised the importance of UNESCO's action to protect and rebuild Mali's cultural heritage.

The Presidents of Poland and Bulgaria underlined UNESCO's role in responding to violent extremism and protecting cultural heritage.

Prime Minister of Italy, H.E. Matteo Renzi, highlighted UNESCO's response to the destruction of cultural heritage, calling for a Task Force, under UNESCO, for deployment in peacekeeping operations.

President of Croatia, H.E. Kolinda Gravar-Kitanic, spoke about UNESCO's leadership in putting education first, in advancing global citizenship education.

On 27 September, I attended the *Global Leaders' Meeting on Gender Equality and Women's Empowerment*, held 20 years after the Beijing Declaration and Platform for Action, co-organized by the People's Republic of China, and UN Women, co-chaired by the Heads of State and Government of Chile, Croatia, Iceland, Kenya and Mexico.

This was a milestone for the empowerment of girls and women, echoing UNESCO's message to the United Nations Summit's interactive dialogue on "Inequalities, empowering women and leaving no one behind", co-chaired by H.E. Kolinda Grabar-

Kitarovic, President of the Republic of Croatia, and H.E. Uhuru Kenyatta, President of the Republic of Kenya.

All this highlights the importance of UNESCO today.

World leaders place UNESCO at the heart of national agendas.

World leaders look to UNESCO to tackle the challenges they face.

World leaders call for UNESCO's strengthening, given the centrality of its work.

This reflects the unchallenged salience of UNESCO's mandate.

This reflects the ability UNESCO has demonstrated to deliver – to respond to violent extremism, to take forward the *2030 Agenda*, to tackle the consequences of climate change.

What UNESCO promises, UNESCO delivers.

In 2013, I visited Timbuktu, with President Francois Hollande and promised to rebuild the mausoleums destroyed by violent extremists – I returned on 18 July to celebrate the rebuilding of all 14 mausoleums, with local communities, with H.E Rama N'Diaye Ramatoulaye Diallo, Minister of Culture of Mali.

In New York, two weeks ago, the Minister spoke of the *“joy that had returned to the hearts of the people of Mali”* thanks to these efforts.

All this reflects the intellectual leadership of UNESCO, in framing issues, in crafting the narrative.

UNESCO spoke of the threat of cultural cleansing in 2014 – this has been taken on by countries across the world.

UNESCO called for stronger action against cultural cleansing – we see today rising mobilisation across the world.

In June, with Minister of State of Germany, Chair of the World Heritage Committee, Maria Böhmer, we launched the *Bonn Declaration -- Global Coalition for the Protection of Cultural Heritage*, with the Minister of Tourism and Heritage of Iraq, Adel Shershab, Executive Director of INTERPOL, Tim Morris, President of the *International Council on Monuments and Sites*, Gustavo Araoz, and Director of the Pergamon Museum, Markus Hilgert.

On 24 September, I participated in a high-level conference on cultural heritage in conflict, organized at the Asia Society – with Dr Ibrahim Al-Jaafari, Foreign Minister of Iraq, Nasser Judeh, Minister of Foreign Affairs of Jordan, Sameh Hassan Shoukry, Foreign Minister of Egypt, and Julie Bishop, Foreign Minister of Australia, and Kevin Rudd, President of the Asia Society Policy Institute.

On 27 September, I attended the launch of the new global initiative, *Protecting Cultural Heritage — An Imperative for Humanity*, co-organised by UNESCO, led by Paolo Gentiloni,

Minister of Foreign Affairs of Italy and Nasser Judeh, Minister of Foreign Affairs of Jordan, with the Executive Director of UNODC, Yury Fedotov, and the President of INTERPOL, Mireille Ballestrazzi – to strengthen action to protect cultural heritage in conflicts.

On 28 September, I spoke to the annual symposium of the International Economic Alliance on *Culture and Countering Violent Extremism*, at the Council on Foreign Relations, New York -- with H.E. Rama N'Diaye Ramatoulaye Diallo, Minister of Culture of Mali, and Ms Grete Faremo, Executive Director of the *United Nations Office for Project Services*, chaired by Ambassador Cynthia Schneider, and Ambassador Thomas Pickering.

On 29 September, I took part in the Roundtable on *Conflict Antiquities: Forging a Public/Private Response to Save the Endangered Patrimony of Iraq and Syria*, organised by the United States Department of State at the Metropolitan Museum of Art -- with Mr Antony Blinken, Deputy Secretary of State of the United States – to highlight the importance of reducing demand for illicitly trafficked cultural goods and halting supply.

On the same day, UNESCO's action was recognised as essential to preventing and countering violent extremism, during the *Leaders' Summit on Countering ISIL and Violent Extremism*, hosted by President of the United States, H.E. Barack Obama.

President Obama was clear about the nature of the struggle:

“Ideologies are not defeated by guns but new ideas [...] We have to work together to build diverse, tolerant, inclusive societies to defeat violent extremism.”

During the Summit, Prime Minister Abadi of Iraq said:

“We have to stop foreign fighters, stop financing, stop the enslavement of women, stop theft of artefacts.”

His Royal Highness the King of Jordan was equally clear in saying the battle against ISIL could only be won by winning hearts and minds.

Prime Minister Matteo Renzi highlighted the importance of UNESCO's action to protect cultural heritage.

Prime Minister David Cameron emphasised the need to start early, to address the building blocks of violent extremism, in schools and communities.

On every occasion, I have raised the flag for action across the board against violent extremism

This starts with action to halt impunity for the war crimes of cultural cleansing.

On 24 September, the Chief Prosecutor of the International Criminal Court, with UNESCO's support, transferred the first suspect to the International Criminal Court accused of destroying and looting World Heritage Sites in Timbuktu, Mali.

UNESCO is working in the same direction for Syria and Iraq.

This involves action also to stop the illicit trafficking of cultural objects.

Following United Nations Security Council Resolution 2199 of February, UNESCO is working with INTERPOL, the United Nations Office for Drugs and Crime, to support countries across the world, to strengthen legislation, to build capacity, to stop this channel of financing to terrorism.

To date, 34 countries have sent reports to UNESCO on the implementation of Resolution 2199.

On 15 September, I spoke before the European Parliament, welcoming European legislation to combat illicit trafficking, calling for stronger import regulations.

Education must be a core response to violent extremism.

We must provide young women and men -- in refugee camps, in all societies -- with skills to think critically, with media and information literacy to reject hatred, with competences for dialogue, with aspirations to become global citizens.

This is the new frontline for hearts and minds.

Young people are learning to hate -- we must teach them peace.

This guides the first-ever *High-Level Conference on Countering Violent Extremism through Education* UNESCO is organising on 6 November, with the United States and partners.

This is the spirit of the *Teachers' Guide for Countering Violent Extremism* UNESCO is developing to support educators across the world.

This underpins UNESCO's *Education Response to the Syria Crisis*, in Jordan, Iraq, Lebanon and Syria, with the support of the European Union – and the new *Bridging Learning Gaps for Youth* for youth affected by the Syrian crisis, supported by the State of Kuwait.

Through the *NetMed Youth* project, UNESCO is promoting the positive engagement of young women and men in 10 countries across the Mediterranean.

I sent similar messages to the High-Level Event on “Curbing the threat of Boko Haram and building stability in affected countries: A long-term strategy to build community resilience, particularly of women, adolescent girls and young people” -- convened in New York, on 26 September, by Nigeria, the United Nations Population Fund, with the Lake Chad Basin countries, including the Prime Minister of Benin and Ministers from Chad, Cameroon and Niger.

On this occasion, I called for increased focus on refugees across the region, raising concern over a 'banalisation' of their situation,

underlining the urgency of providing quality education as a human rights and a security imperative.

UNESCO's response includes action to fight youth radicalisation.

On 16 June -- with Margarita Popova, Vice-President of the Republic of Bulgaria, officials and experts from across the world -- UNESCO organised the high-level international conference on *Youth and the Internet: Fighting Radicalization and Extremism*.

Our goal is to equip young people with skills and values to engage as global citizens online, resilient to radicalization.

This is taken forward also by the *Broadband Commission for Sustainable Digital Development*, co-vice-chaired by UNESCO and the ITU -- whose last meeting was held in New York on 26 September, chaired by H.E. Paul Kagame, President of Rwanda and Carlos Jarque of the *Carlos Slim Foundation*.

This builds on UNESCO's social media campaign -- #Unite4Heritage -- I launched last March in Baghdad, to challenge hate propaganda, to strengthen young voices around shared values.

We must stand up for freedom of expression whenever is challenged, for the safety of journalists

This spirit guided the *International Conference on World Press Freedom Day*, held on 3 May, in Riga, Latvia, with H.E. Mr Andris Bērziņš, President of the Republic of Latvia.

The same spirit underpins the event on *International Day to End Impunity of Crimes* to be held at UNESCO on 2 November.

To raise the flag higher, this is why I appointed Ms Christiane Amanpour as *UNESCO Goodwill Ambassador for Freedom of Expression and Journalism Safety*, 29 April.

All this reflects the work we have led together to sound the alarm against cultural cleansing.

On 27 April, I briefed the Members of the Security Council, in the Arria Format, on the scale of the challenge.

On 10 May, I participated in the *Conference on World Culture and Sustainable Development*, in Moscow, with H.E. Ms Olga Golodets, Deputy Prime Minister of the Russian Federation, Mr Vladimir Medinski, Minister of Culture of the Russian Federation, Mr Berel Lazar, Chief Rabbi of Russia, and Excellency Ms Eleonora Mitrofanova, Ambassador and Permanent Delegate of the Russian Federation to UNESCO.

This was the message sent at the Al-Azhar University *Conference on Dialogue and Learning for Peace*, in Cairo on 13 May, with Professor Abdel Hai Azab, President of Al Azhar University, Professor Dr Sayed Abdel-Khalik, Minister of Higher Education

and Excellency Mr Mohammed Amr, Chair of the UNESCO Executive Board.

On 18 May, I participated in the *3rd World Forum on Intercultural Dialogue, Sharing Cultures for Shared Security*, in Baku, Azerbaijan, on the importance of dialogue.

On 28 May, I addressed the United Nations General Assembly in support of the Resolution co-sponsored by Germany and Iraq, on “Saving the Cultural Heritage of Iraq,” approved unanimously.

On 11-12 June, UNESCO participated in the *5th Congress of Leaders of World and Traditional Religions*, in Astana, Kazakhstan, to take forward the *United Nations Decade for the Rapprochement of Cultures*.

On 3 July, I celebrated the 10th anniversary of the inscription of the Old Bridge of Mostar on the World Heritage List, in Mostar, Bosnia and Herzegovina, with H.E. Mr Mladen Ivanić, Chairman of the Presidency of Bosnia and Herzegovina, H.E. Mr Dragan Čović and Mr Bakir Izetbegovic, Members of the Presidency of Bosnia and Herzegovina, H.E. Mr Denis Zvizdić, Chairman of the Council of Ministers of Bosnia and Herzegovina as well as Mr Ljubo Beslic, Mayor of Mostar.

This was a special moment, for the people of Bosnia and Herzegovina, the region, and all societies – the Old Bridge stands as a symbol of the power of culture as a force for reconciliation, to renew dialogue and cooperation.

Mostar is a symbol of what can be done when people stand united.

Let me thank Italy, especially H.E. Prime Minister Matteo Renzi and Minister of Cultural Heritage, Activities and Tourism, H.E. Dario Franceschini, for its leadership in shaping the *Milan Declaration on Culture as Instrument of Dialogue among Peoples*, of 2 August, bringing together some 80 ministers, for the International Conference of Ministers of Culture, entitled *Culture as a Tool to Improve Dialogue among Peoples*.

On 21 August, I was honoured to speak at the *Global Forum on Youth, Peace and Security*, under the patronage of His Royal Highness Crown Prince Al Hussein bin Abdullah II, to support youth engagement for peace.

On 8 September, I participated in the Conference on *Victims of Attacks and Abuses on Ethnic and Religious Grounds in the Middle East*, jointly organised by Foreign Minister Nasser Judeh and French Foreign Minister Laurent Fabius – I reaffirm UNESCO's commitment to taking forward its Plan of Action.

I wish to thank the Bulgarian Government, the Royal Norwegian Embassy in Sofia and the Norwegian Institute for Cultural Heritage Research for organising the Conference on *Fighting the Looting of Syria's Cultural Heritage*, in Sofia, on 16 September – this was an important moment to send a strong message in support of the protection of cultural heritage.

On 18 September, I was honoured to participate in Cuba, in the *3rd Meeting of Ministers of Culture of the Community of Latin American and Caribbean States* (CELAC), which brought together 33 delegations of Member States of the region, among them 14 countries represented by their respective Ministers of Culture.

I opened this important event, with the Minister of Culture of Cuba, H.E. Julián González, as well as the Minister of Culture of Ecuador and Chairperson of the Pro-tempore Presidency of CELAC, H. E. Guillaume Long.

A similar spirit guided the *Seminar on Culture and Development -- The 2005 Convention: Legacy and New Challenges*, held in Rio de Janeiro, on 21 September, which I opened with H.E. Juca Ferreira, Minister of Culture of Brazil.

The same force of solidarity and commitment underpinned the inauguration last week of the new UNESCO Chair at the Camp des Milles, with President François Hollande, on “*Citizenship Education, the Human Sciences and the Convergence of Memories*.”

All this shows change is happening.

Thanks to UNESCO’s advocacy, thanks to our leadership, we are seeing a change in the way violent extremism is understood, in the importance given to UNESCO in response.

The stakes are high.

We face, indeed, a new global war for hearts and minds.

This opposes those who believe in a single humanity and those who reject diversity, dialogue and living together.

Hard power will not be enough – we need soft power.

We need education, social inclusion, freedom of expression.

In these times of turbulence, UNESCO is seen as a building block for countries across the world of an international order founded on shared values, on effective collective action.

We see this in the field of education.

Let me underline the outstanding leadership of the Republic of Korea in the *World Education Forum*, which helped shape a truly comprehensive and transformative *2030 Agenda*.

The World Education Forum in Incheon, Republic of Korea, on 19-21 May, was a milestone.

In 1990, the world met in Jomtien, Thailand – in 2000, it met in Dakar, Senegal and adopted the Education for All goals –the world met in Incheon in May to chart a new course that builds on education as a human right and a transformational force for all societies and the planet.

The Forum was the work of partnership, and this was an essential ingredient for its success -- co-convened with UNICEF, United Nations Women, the United Nations Development Programme, the United Nations High Commissioner for Refugees, the United Nations Population Fund and the World Bank, including the participation of the Secretary-General, and the principals of UNICEF, UN Women and the World Bank.

This showed the United Nations truly acting as one on a key issue for all societies today

No other Sustainable Development Goal has been the focus of such a global forum in the run-up to the United Nations Summit.

The interest was tremendous, bringing together 1500 participants from 160 countries -- including over 120 Ministers, delegations, heads of agencies and officials of multilateral and bilateral organizations, along with representatives of civil society, the teaching profession, youth and the private sector.

This was taken further forward during the *3rd International Conference on Financing for Development*, held in Addis Ababa, Ethiopia, on 14 July, which focused on how to deliver on the commitments built into the new *2030 Agenda*.

In Addis Ababa, I said that this would call for innovative modalities of financing, for leveraging domestic and international sources of financing and capturing every opportunity for partnerships, including with the private sector, and also for

strengthening South-South cooperation and a greater focus on capacity-building for more effective public policies.

I am convinced specialized agencies are vital for implementing the *2030 Agenda* – to push upstream policy support, to build capacity, to lead high-quality data collection and analysis, to provide a platform for multi-stakeholder engagement.

The *Oslo Summit on Education for Development*, held on 7 July, was a turning point in this respect – and I thank the Government of Norway once again for its leadership and vision.

This included the announcement by Prime Minister Erna Solberg of the *International Commission on the Financing of Global Education Opportunity*, to focus on actions necessary to increase investment in education and to more effectively communicate the connections between such investment and social and economic progress.

On 29 September, in New York, I participated in the inaugural meeting of the International Commission, with co-conveners Prime Minister Erna Solberg of Norway, President Mutharika of Malawi and Vice-President Jusuf Kalla of Indonesia, held on the margins of the UN General Assembly.

UNESCO is one of the five conveners of the 20-member Commission, chaired by Special Envoy for Global Education Gordon Brown, which is expected to present its recommendations to the UN Secretary-General in September 2016.

Similar leadership was shown by UNESCO on 27 September, with the major event in New York on the Secretary-General's *Global Education First Initiative* – with Ms Ban Soon-taek, President Park Geun-hye of the Republic of Korea, Dr Peng Liyuan, First Lady of China and *UNESCO Special Envoy for the Advancement of Girls' and Women's Education*, President Kolinda Grabar-Kitarovic of Croatia, the Foreign Ministers of Australia, Ethiopia, Norway and Tunisia, UN Special Envoy Gordon Brown, as well as Nobel Peace Laureates Malala Yousafzai and Kailash Satyarthi.

Let me take this opportunity to thank all Champion Countries – their leadership has been essential for putting education at the heart of the *2030 Agenda*.

Earlier, on 23 May, I was honoured to participate in the *International Conference on ICTs and Post-2015 Education*, in Qingdao, China, with H.E. Ms Liu Yandong, Vice Premier of the People's Republic of China, H.E. Mr Guiren Yuan, Minister of Education, H.E. Mr Hao Ping, President of the UNESCO General Conference as well as Excellency Mr Mohamed Sameh Amr, Chairman of the UNESCO Executive Board – this was another important moment to explore the importance of harnessing ICTs as multipliers for quality and inclusion in education.

We saw the same leadership during the *International Seminar on Girls' and Women's Education*, in Beijing on 1-5 September, led

by Dr Peng Liyuan, bringing together participants from 14 countries in Asia and Africa.

I wish to underline also the importance of the 2nd International Conference on Learning Cities, *Building Sustainable Learning Cities*, held in Mexico City on 28-30 September – sustainable cities are essential to the implementation of the *2030 Agenda*, and the UNESCO network will be important in this respect.

UNESCO has pulled out all stops to back preparations for the *Paris Climate Change Conference*, COP 21, and I wish to commend the Government of France for its vision and leadership.

Nous avons célébré la *journée de l'Océan* le 8 juin, avec le Ministre des Affaires étrangères de la France et Président de la Cop 21, M. Laurent Fabius, le président de la république de Palau, le Premier ministre de la Barbade, Son altesse Sérénissime le Prince Albert II de Monaco, le Vice-président des Seychelles – avec un millier de participants et scientifiques de haut niveau, et un engagement politique et scientifique exceptionnel pour alerter sur les liens entre l'Océan et le Climat.

Cette mobilisation s'appuie sur le *Forum Entreprise et Climat* qui s'est tenu à l'UNESCO, les 20 et 21 mai, en présence du président de la République française M François Hollande, pour lever des financements et renforcer l'engagement du secteur privé pour le climat.

Au même moment, nous réunissions à Kuala Lumpur 26 des plus grands scientifiques de la planète dans le cadre du Conseil Consultatif scientifique auprès du Secrétaire général.

Je remercie la Malaisie d'avoir accueilli cet événement, qui constitue une autre pierre essentielle dans l'édifice de notre plaidoyer pour l'après 2015 et la Cop 21.

Let me highlight also the importance of the International Conference, *Our Common Future under Climate Change*, on 7-10 July, as well as the *Water and Climate Change Conference*, held on 15-17 July.

The *World Social Science Forum*, held in Durban South Africa, on 13-16 September, with the International Social Science Council, was another milestone, agreeing on a powerful declaration on ending inequality and injustice worldwide, setting out how the social sciences can contribute to the commitments in the *2030 Agenda*.

I wish to highlight also the major event for peace held at the House of Peace-UNESCO Bujumbura, on 20 September, entitled *Together for Peace*, that had wide local echoes and support.

In addition, since the last Executive Board, UNESCO has spearheaded the celebration of major international days, including *International Jazz Day*, held at UNESCO Headquarters on 30 April – as well as the ground-breaking commemoration of the first *International Day of Yoga*, whose idea came from a

proposal by H.E. Prime Minister Narendra Modi that was co-sponsored by an overwhelming 170 Member States.

Ladies and Gentlemen,

I believe all this points to the vision that has guided UNESCO for 70 years.

This is vision of humanity united around human rights and dignity.

This is a vision of humanity celebrating the diversity of cultures *and* our common history.

This is a vision of humanity moving forward together, against all challenges, leaving no one behind.

Mesdames et Messieurs,

L'adoption du nouveau programme de développement durable pour 2030 est une forme de reconnaissance pour l'UNESCO, et vient couronner plusieurs années de plaidoyer.

Ce nouveau programme inscrit dans l'armature du développement international les priorités de l'UNESCO, et le bien fondé de notre vision.

Ce sont souvent les mots et les notions précises que nous avons développées et défendues ensemble qui sont aujourd'hui reprises et constituent le cadre général de l'action.

L'objectif numéro 4 sur l'éducation reprend les termes de la Déclaration de Mascate (Oman) et du Forum mondial d'Incheon (République de Corée) – c'est un succès indéniable pour l'UNESCO qui a mené les négociations.

L'objectif d'Égalité des genres (Objectif 5) insiste clairement sur les leviers d'autonomie des filles et des femmes qui sont au cœur de notre action : notamment l'information et la communication, et bien sûr l'éducation de qualité.

La gestion durable des ressources en eau fait l'objet d'un objectif à part entière (Objectif 6).

Pour la première fois, la culture et la diversité culturelle sont clairement reconnues comme des facilitateurs de développement – et comme des cibles de l'objectif 11, contribuant à la durabilité du développement urbain.

C'était un engagement de l'UNESCO, et mon engagement personnel depuis longtemps, et nous l'avons tenu.

Il existe un objectif dédié sur la sauvegarde et l'utilisation durable de l'Océan, des mers et de leurs ressources (objectif 14).

La protection des écosystèmes et de la biodiversité, qui sont au cœur de notre mandat scientifique, est un objectif à part entière (objectif 15), de même que le rôle des sciences du climat et de la prévention des catastrophes (objectif 13).

L'objectif numéro 16 pour l'édification de sociétés pacifiques, justes et inclusives offre des points d'entrée point d'entrée considérable pour de nombreux programmes de l'UNESCO.

Le rôle essentiel de l'innovation, des sciences et des technologies, le rôle des technologies de la communication, qui sont au cœur du travail de l'UNESCO pour développer les talents, l'intelligence, le capital humain, sont partout mentionnés.

Sur tous ces points, le contrat est rempli – et largement rempli.

L'enjeu désormais, c'est d'en réussir la mise en œuvre, de faire correspondre les promesses et la performance.

Et l'UNESCO s'est mis au travail.

Sur le front de l'Education, nous allons adopter dans moins d'un mois, le 4 novembre, le Cadre d'action pour l'Education d'ici 2030, commun à toutes les agences, pour coordonner et rationaliser les efforts de chacun.

Dès le mois de juillet j'ai participé au Sommet sur l'éducation pour le développement à Oslo, organisé par la Norvège avec le Secrétaire général des Nations Unies, pour intensifier les efforts en vue du financement de l'éducation.

Le financement sera la condition de réussite de l'Agenda, et l'UNESCO a pris les devants dans ce domaine.

Nous nous sommes très fortement impliqués dans les négociations du Sommet d'Addis Abeba sur le financement du Développement, au mois de Juillet.

Nous sommes également en puissance co-invitant, avec les Présidents du Malawi, de l'Indonésie, du Chili, et du Premier Ministre de la Norvège, de la Commission internationale pour le financement de l'éducation, présidée par Gordon Brown et qui réunit plus de 20 éminentes personnalités.

Dans le même esprit, l'UNESCO participe à la mise en place d'un Mécanisme mondial de Transfert des Technologies (TFM), qui est une véritable innovation de rupture pour l'accès et le partage des technologies entre les pays, et nous savons qu'avec le transfert des technologies, ce sont aussi des compétences, des savoirs faire, des talents qui circulent, et l'UNESCO doit être à l'avant-poste de cette mutation.

Nous le savons, l'Agenda 2030 suppose des changements importants dans les structures et les méthodes de travail des Nations Unies.

L'UNESCO doit être structurée en conséquence, capable d'agir vite, avec de multiples partenaires, concentrée sur les résultats.

Et dans ce domaine, nous récoltons les fruits de la réforme que nous avons mise en œuvre.

L'UNESCO a pris de l'avance, et anticipé plusieurs de ces adaptations requises par le nouvel Agenda.

Je prends quelques exemples.

L'Agenda 2030 est orienté vers le renforcement des capacités des Etats – car ceux-ci ne veulent pas être simplement les bénéficiaires de programmes qui viennent de l'extérieur, mais être capable de les mettre en œuvre eux-mêmes.

Cette approche est dans l'ADN de l'UNESCO et des agences spécialisées, et correspond à nos fonctions essentielles, qu'il s'agisse d'appui normatif aux pays, de conseil stratégique intégré, de renforcement des capacités.

L'UNESCO est l'agence des talents, de la créativité, de l'intelligence humaine, et peut clairement se positionner comme l'Agence de la durabilité par excellence – car la durabilité vient précisément du talent des peuples, de leur capacité à relever eux-mêmes leurs défis, par une jeunesse qualifiée, des scientifiques plus nombreux, des sociétés plus créatives.

L'Agenda 2030 appelle à construire des synergies plus fortes entre les disciplines, entre les agences.

Il va falloir travailler plus étroitement avec tous nos partenaires – définir des politiques plus intégrées.

Cela suppose aussi de mutualiser nos ressources, pour optimiser les coûts.

Et l'UNESCO a pris de l'avance.

Nous participons déjà aux projets pilote de mise en commun des ressources entre agences en cas de programmes conjoints – notamment au Brésil.

Travailler ensemble, cela veut dire aussi partager plus d'informations, utiliser les mêmes indicateurs, être plus transparents.

De ce point de vue, l'Agenda 2030 est un héritier de la « révolution des données », de la « big data » et requiert des systèmes d'information performants et compatibles entre eux.

Là aussi, l'UNESCO s'est bien positionnée.

L'Institut de statistique de l'UNESCO se trouve naturellement au centre des regards, et son rôle ne va cesser de croître.

Nous avons renforcé et simplifié nos systèmes d'information.

Nous les avons déployés dans nos bureaux hors siège.

L'UNESCO a déjà un système intégré de gestion de ses ressources humaines, financières et administratives (ERP, Enterprise Resource Planning) depuis 2002 – ce qui est loin d'être le cas de toutes les agences.

Le nouveau portail de la transparence est un autre changement majeur, et nous allons continuer de le renforcer.

L'UNESCO a pris de l'avance.

Nous avons remis à plat la plupart de nos outils de suivi et d'évaluation, d'une manière qui a été saluée par l'Equipe conjointe d'évaluation (JIU) de l'ONU.

Nous avons revu la façon dont le Secrétariat rend compte de ses activités aux Etats membres, avec des rapports de mise en œuvre plus synthétiques, plus stratégiques, qui permettent aux Etats membres de piloter, de renforcer, d'interrompre les programmes en toute connaissance de cause.

La gestion axée sur les résultats est pleinement intégrée dans le prochain budget et programme soumis à la 38ème conférence générale : c'est une étape décisive, qui place également l'UNESCO parmi les agences leaders.

L'UNESCO est aussi l'une des toutes premières agences à avoir adopté les nouvelles normes de la comptabilité publique, opérationnelles depuis 2010 – et c'est un atout considérable quand il faudra justement rendre des comptes en commun avec d'autres partenaires, en termes de crédibilité et de transparence.

Il reste beaucoup à faire, c'est évident.

Mais la réforme a rendu l'UNESCO plus forte, plus fiable et plus transparente.

J'étais à Londres la semaine dernière pour le Comité de haut niveau des Nations Unies sur la gestion, que j'ai l'honneur de présider, et en discutant avec les chefs d'autres agences, j'ai constaté combien l'UNESCO s'est transformée.

Nous avons parlé du besoin de renforcer la fonction « ressources humaines », d'une nouvelle approche de gestion mondiale des prestations de service, de l'harmonisation des processus administratifs et d'achats.

Les propositions de la Commission de la fonction publique internationale (ICSC), sur le nouveau mode de rémunération, plus simple, plus harmonisé, sont une avancée dans la bonne direction, et cette réflexion peut avoir un impact positif à l'UNESCO, pour concilier qualité du personnel et maîtrise des coûts.

Je crois fermement que l'UNESCO est très bien positionnée à ce niveau, et nous allons continuer de travailler.

L'Agenda 2030, Mesdames et Messieurs, est un Agenda pour les peuples, qui demande une présence plus forte sur le terrain, et sur ce point également, l'UNESCO a pris de l'avance, en modernisant le réseau de nos institutions associées, qui représentent un avantage comparatif, au plus près de la vie des sociétés :

En réformant de fond en comble le réseau des chaires UNESCO, en supprimant les chaires inactives, en instaurant un nouveau système de suivi...

En réformant le réseau des Centres de catégorie 2, avec des règles de renouvellement plus strictes...

En revitalisant la coopération avec les Commissions nationales – par un dialogue plus constant, un rapport annuel dédié, qui a été salué par bon nombre d'entre vous...

Et surtout, en poursuivant, malgré la crise et malgré le manque de financements, la réforme de notre dispositif hors Siège, à commencer par l'Afrique.

Lorsque la crise a frappé, il aurait été plus facile de suspendre cet effort, de reporter la réforme à des jours meilleurs.

Nous n'avons pas fait ce choix.

Nous avons choisi d'anticiper.

Nous avons absorbé le coût de la réforme hors Siège, simplifié le dispositif, avec des bureaux multisectoriels, dont la structure correspond précisément à la philosophie de l'Agenda 2030.

Nous avons renouvelé les directeurs des bureaux, en mettant l'accent sur l'égalité des genres.

C'est d'ailleurs une méthode que j'ai appliqué à travers toute la maison, où le nombre de femmes à des postes de directeurs a bondi de 23% en 2008 à plus de 40% aujourd'hui.

Les progrès de l'UNESCO dans le domaine de l'égalité des genres viennent d'ailleurs d'être salués par l'ONU-Femmes.

L'UNESCO s'est décentralisée, le ratio du personnel Siège/hors Siège est passé de 65/35 à 60/40, conformément aux objectifs.

Nous avons adopté de nouvelles règles de délégation d'autorité, pour renforcer l'autonomie des bureaux hors Siège.

Cette réforme soulève encore de très nombreux défis, car il faut impérativement renforcer le dispositif en moyens humains et financiers, trouver du personnel qualifié, mutualiser les ressources...

Si l'UNESCO veut réussir à mettre en œuvre l'Agenda 2030 et l'ensemble de son mandat, nous devons investir dans le réseau hors Siège et, là où il le faudra, le rationaliser et le simplifier avec comme objectif la compétence et l'efficacité, et une meilleure assistance aux Etats membres.

Il y a encore beaucoup à faire, c'est évident.

Mais ce que nous avons déjà réalisé est considérable, et nous devons en être conscients, pour consacrer notre énergie là où il le faut.

Durant toute cette période, nous avons été guidés par une vision stratégique claire, et les principes définis par l’Evaluation externe indépendante, dont nous avons régulièrement rendu compte.

La quasi-totalité de ses recommandations ont été mises en œuvre.

Ce travail global de réforme a été mené à bien – je n’ai pas besoin de le rappeler – en parallèle d’une gestion d’une crise historique qui a frappé notre Organisation et amputé notre Maison de plus du tiers de ses ressources.

Nous avons répondu collectivement, le Secrétariat et les Etats Membres, en faisant preuve de sang-froid, en adoptant une feuille de route, dont les objectifs ont été largement atteints.

Nous avons drastiquement réduit les coûts – et mis en place des mesures d’efficacité qui vont rester sur le long terme.

Dans un budget considérablement réduit, nous avons préservé – et souvent renforcé – la part du programme, et réduit au contraire la part des services centraux, pour un service équivalent.

Nous avons supprimé près de 500 postes, et redéployé le personnel, d’une manière qui a été saluée par la Commission de la fonction publique internationale.

Nous avons fait en sorte que les Etats Membres aient le temps de discuter et de décider des priorités du programme, lors d'un exercice inédit dans l'histoire de l'UNESCO.

Nous avons élargi notre base de donateurs – afin de construire une structure financière plus stable, et plus diversifiée – en élevant le niveau des financements extrabudgétaires.

Ils ont atteint un niveau record en 2013, avec la plus forte contribution jamais enregistrée de la part de donateurs privés.

Nous poursuivons ce travail, ensemble avec les Etats membres, et en lien avec d'autres Agences, dans le souci constant d'aligner ces ressources avec les priorités du programme, avec une nouvelle stratégie de mobilisation des ressources pour 2016-2017, qui vous est soumise.

Cette stratégie met notamment l'accent sur un dialogue structuré sur les financements, avec les organes directeurs, enfin d'accroître la prévisibilité et la stabilité de nos ressources, sans lesquelles rien n'est possible.

Sur tous ces fronts, l'UNESCO a changé, et l'UNESCO avance.

Personne, au début de la crise, n'aurait osé rêver ce résultat.

Il y a 4 ans, nous disions qu'il fallait faire de cette crise une opportunité, et c'est un peu ce que l'on dit en période difficile, pour se donner du courage, en espérant que l'on va y arriver.

Nous y sommes arrivés.

Cette page est derrière nous.

Il faut investir dans l'efficacité, former les professionnels, sécuriser les financements et nous mettre au travail.

Je le ressens dans nos discussions ici, dans mes entretiens et les prises de parole des Chefs d'Etats, dont j'ai parlé tout à l'heure, à la tribune des Nations Unies : l'UNESCO est au cœur des plus grandes mutations du monde contemporain.

Face aux menaces de l'extrémisme violent, nous percevons la profonde cohérence de notre mandat, et la nécessité de lier l'éducation, le dialogue des cultures, la liberté de la presse, qui sont des armes de résistance et de résilience.

Face au défi climatique, devant la multiplication des phénomènes extrêmes, jamais peut-être n'avons-nous perçu avec autant de force l'urgence d'investir massivement dans la recherche, la prévention des risques, l'éducation au développement durable, qui sont précisément des priorités de l'UNESCO.

Une chose est sûre : nous ne pouvons pas répondre à ces défis en nous fixant simplement des objectifs comptables et des ratios budgétaires.

Ce que l'on demande à l'UNESCO, c'est de proposer et de défendre une certaine idée de l'humanisme, un engagement pour la dignité humaine.

C'est précisément ce qu'ont fait les fondateurs de l'UNESCO lorsqu'en 1942, ils se réunirent à Londres, en plein milieu de la guerre, pour discuter de solidarité intellectuelle et de paix dans un continent déchiré.

Devant les urgences du monde actuel, nous devons retrouver la même audace visionnaire – elle est l'âme de l'UNESCO.

Je ressens, comme vous, de la colère et de la frustration, devant la destruction systématique de Palmyre, devant cette routine macabre qui s'installe où à chaque explosion fait suite une nouvelle condamnation.

Je ressens, comme vous, l'immense désarroi des familles et des Etats devant le fanatisme de certains jeunes qui décident de quitter leurs pays par milliers pour rejoindre les groupes armés.

Devant l'urgence des crises migratoires et de réfugiés, devant le spectacle des tortures et de la répression, il y a la tentation de céder sur les valeurs et sur les principes, en se disant que l'urgence est ailleurs, que le droit est faible contre la force.

C'est le test ultime pour l'UNESCO, un test bien plus sérieux qu'une crise financière.

L'UNESCO existe précisément pour rappeler que c'est dans l'urgence qu'il faut justement ne rien céder sur les droits humains, sur la dignité humaine, sur le respect des libertés fondamentales.

C'est lorsque les droits sont bafoués qu'il faut les rappeler avec davantage de force et de conviction.

C'est en alertant sur les crimes de guerre, en mettant la pression qu'au bout du compte, les suspects sont arrêtés et traduits en justice.

C'est en refusant catégoriquement que la culture soit détruite, attaquée, qu'au final, le patrimoine est reconstruit et que les peuples se relèvent.

C'est la raison d'être de l'UNESCO.

C'est notre responsabilité collective.

C'est ce pari, chaque jour renouvelé, que nous devons refaire aujourd'hui.