



Boletín México en la OCDE

11º Edición 🌐 Marzo-Diciembre 2025



Eventos


Reunión de Consejo a Nivel Ministerial 2025
Visita del Gobernador de Nuevo León a la OCDE
Días Urbanos de la OCDE
Foro Global de Compras Públicas
Reelección del Secretario General
Visita del Seretario de Hacienda y Crédito Público
20 Aniversario IDE
Seminario Anual de Embajadores

Publicaciones

Perspectivas Económicas 2025
Perspectivas del Empleo 2025

Comunidad OCDE

Celebración de la Independencia
Visitas académicas
Visita a las nuevas instalaciones de la OCDE
Integración de nuevos embajadores a la OCDE
Participación Delegamex OCDE en el #25N



Carta editorial

En esta edición del Boletín México en la OCDE ofrecemos un panorama amplio de la intensa agenda que México desarrolló en la Organización durante 2025, reafirmando nuestro compromiso con el multilateralismo, la integración regional y un desarrollo inclusivo que coloque en el centro a mujeres, jóvenes y PyMES.

La Reunión del Consejo a Nivel Ministerial 2025, presidida por Costa Rica, situó a América Latina como prioridad transversal del debate sobre resiliencia económica, transición verde y gobernanza digital. México respaldó el nuevo Marco Estratégico para América Latina y el Caribe; y acompañó la presentación del estudio Comercio y Género en América Latina. También destacamos la inversión en centros de bienestar y desarrollo industrial.

La visita del gobernador de Nuevo León, Samuel García, permitió presentar al Secretario General el dinamismo económico del estado, los retos ambientales de Nuevo León y la plataforma N-Línea, desarrollada con apoyo de la OCDE. Su participación en el foro de política regulatoria ilustró el valor de la cooperación con gobiernos subnacionales.

México tuvo también una presencia destacada en el primer Foro Global de Compras Públicas, donde el subsecretario Alejandro Encinas enfatizó la contratación pública como herramienta estratégica para el Plan México. El foro puso sobre la mesa temas clave como digitalización, IA, seguridad económica, profesionalización del personal y fortalecimiento de la integridad.

Este boletín recoge además otros hitos institucionales: la sesión del Consejo que presidí como Decana para la reelección por consenso del Secretario General Mathias Cormann; la visita del Secretario de Hacienda, Edgar Amador, para revisar avances del próximo Estudio Económico de México; el vigésimo aniversario de la Evaluación en Profundidad; el Seminario Anual de Embajadores; la celebración del 215º aniversario de nuestra Independencia; la incorporación de nuevos representantes permanentes; las visitas académicas de Chapingo y del Tecnológico de Monterrey; la participación en la campaña del 25N; y la visita de delegaciones al futuro edificio The Circle, símbolo de la modernización institucional de la OCDE.

Finalmente, incluimos los análisis más recientes de la Organización: las Perspectivas Económicas, que alertan sobre un crecimiento global frágil y mayores tensiones comerciales, y las Perspectivas del Empleo, centradas en el envejecimiento poblacional, la escasez de mano de obra y la necesidad de aprovechar el talento joven y femenino.

México seguirá participando de manera activa y propositiva en la OCDE, convencido de que este espacio es indispensable para construir consensos y promover mejores políticas para una vida mejor. 🌐



Embajadora
Sybel Galván Gómez

Representante Permanente de México ante la OCDE



Reunión del Consejo a Nivel Ministerial 2025

Del 2 al 4 de junio de 2025, bajo la presidencia de Costa Rica —con Australia, Canadá, y Lituania como vicepresidencias— se celebró la Reunión del Consejo a Nivel Ministerial (MCM) de la OCDE, acompañada de una batería de foros técnicos que colocaron a América Latina y el Caribe (ALC) en el centro del debate sobre resiliencia económica, transición verde y gobernanza digital. La Delegación Mexicana, encabezada por el subsecretario de Industria y Comercio, Vidal Llerenas Morales y habló sobre el valor del multilateralismo, la integración regional y desarrollo inclusivo con énfasis en mujeres, jóvenes y PyMES.



Embajadora **Sybel Galván**, Subsecretario **Vidal Llerenas** y Ministro **Fabian Gerard**

América Latina, prioridad transversal de la MCM

En la 20ª Reunión del Programa Regional para América Latina y el Caribe (LACRP) —con sesiones el 2 y el 5 de junio— el Secretariado destacó avances y se adoptó el Marco Estratégico de la OCDE para América Latina y el Caribe, concebido como hoja de ruta para políticas basadas en evidencia, integración regional y sostenibilidad. México pidió una OCDE “más latinoamericana” en presencia y liderazgo, y subrayó que los cuatro pilares del LACRP (productividad, inclusión, sostenibilidad y gobernanza) deben reinterpretarse para incorporar política industrial, género y migración.

En la sesión dedicada a Centroamérica y Caribe, México respaldó una cooperación “a la medida” y colocó la migración como eje, compartiendo la réplica regional de Jóvenes Construyendo el Futuro y Sembrando Vida como herramientas para atender causas estructurales.



Presentación del **Marco Estratégico para América Latina**.



Comercio y género: la dimensión social del intercambio económico

En el marco de la MCM se presentó el estudio “Comercio y Género en América Latina”, primer análisis regional que ofrece una hoja de ruta para incorporar la igualdad en las políticas comerciales. El Secretario General de la OCDE, Mathias Cormann, destacó tres prioridades: fortalecer la participación de las mujeres en el comercio, dotarlas de habilidades para el empleo de calidad y fomentar la digitalización como vía para reducir brechas.

El reporte reveló que sólo 10% de las empresas lideradas por mujeres exportan, frente al 14% de las encabezadas por hombres, y que el tamaño de las firmas constituye un factor determinante. La OCDE sugirió medidas concretas: introducir cláusulas de género en acuerdos comerciales, mejorar el acceso a mercados y servicios financieros, apoyar la formalización de empresas femeninas y reforzar la recolección de datos desagregados.

México, junto con otros países de la región, respaldó estas propuestas. La delegación mexicana subrayó que la equidad de género en el comercio es condición necesaria para un desarrollo inclusivo y que la digitalización debe convertirse en herramienta para ampliar la participación de mujeres, PyMES y comunidades marginadas en los mercados globales.



Presentación del estudio “Comercio y género en América Latina”

MCM 2025: Multilateralismo, comercio basado en reglas y economía digital

La Reunión del Consejo a Nivel Ministerial de la OCDE (MCM 2025) abrió el 3 de junio en París con un mensaje del Secretario General de la OCDE, Mathias Cormann, quien advirtió sobre una economía mundial que pierde dinamismo: el crecimiento global, dijo, se redujo del 3.3% en 2024 a un proyectado 2.9% en 2025 y 2026, mientras que la inflación del G20 se mantiene elevada (3.6% en 2025) y la inversión privada se contrae por la incertidumbre geopolítica y comercial.

Cormann subrayó que la respuesta pasa por un multilateralismo reforzado, reformas estructurales que incentiven la inversión y una gobernanza tecnológica coherente para enfrentar los retos de la inteligencia artificial (IA) y la transición verde.



Participación del Subsecretario Vidal Llerenas



En su calidad de presidente de la MCM, con un mensaje pregrabado, el mandatario costarricense Rodrigo Chaves Robles sostuvo que el crecimiento económico “sólo es legítimo si es equitativo” e instó a priorizar cadenas de valor resilientes, el empoderamiento de las mujeres y una cooperación internacional estructurada. Su ministro de Comercio Exterior, Manuel Tovar Rivera, coincidió al destacar a la OCDE como plataforma esencial de convergencia normativa y llamó a no perder de vista que el multilateralismo es condición indispensable para canalizar inversión hacia sectores estratégicos.



Embajadora **Sybel Galván**, SG **Mathias Cormann**, Ministro **Manuel Tovar** de Costa Rica, y Subsecretario **Vidal Llerenas**



Embajadora **Sybel Galván** y Subsecretario **Vidal Llerenas**

Mercados abiertos y cadenas globales

La primera discusión se centró en la resiliencia de las cadenas de suministro y la preservación de un sistema comercial basado en reglas claras. En el breakout sobre diversificación y sofisticación comercial, varios países coincidieron en que los semiconductores, las tecnologías digitales y la inversión verde son sectores estratégicos.

México, representado por el subsecretario de Industria y Comercio, Vidal Llerenas Morales, defendió el Plan México, que combina la creación de corredores logísticos e industriales, el desarrollo del sector de semiconductores y políticas para integrar a las pymes, especialmente las lideradas por mujeres, a las cadenas globales de valor. Subrayó que el comercio abierto sigue siendo la herramienta central para generar resiliencia económica.

En la sesión sobre cooperación multilateral y cadenas de valor globales, el ministro costarricense Manuel Tovar insistió en que la OCDE debe identificar vulnerabilidades estratégicas, en particular en semiconductores. Hubo consenso en modernizar la Organización Mundial del Comercio (OMC), recurriendo a acuerdos plurilaterales cuando el consenso se ve bloqueado.



El Subsecretario **Vidal Llerenas** y miembros de la **Delegamex OCDE**



El SG **Mathias Cormann** y el Subsecretario **Vidal Llerenas**



Algunos delegados advirtieron que el sistema multilateral no ha logrado contener prácticas distorsionantes y enfatizó que el comercio debe alinearse con la seguridad nacional y generar beneficios tangibles para los trabajadores.

Comercio, sostenibilidad y crecimiento inclusivo

En el breakout sobre políticas comerciales con objetivos ambientales y sociales, el ministro Tovar vinculó la crisis climática con la desigualdad y llamó a que las políticas comerciales incentiven la sostenibilidad.

México, nuevamente a través de Vidal Llerenas, presentó la *Taxonomía Sostenible* nacional para clasificar actividades económicas según su impacto ambiental y social, evitando así prácticas de greenwashing. También informó de la meta gubernamental de elevar la inversión total al 28% del PIB, con énfasis en la transición energética.

En el debate, algunos participantes defendieron la prohibición de importar bienes producidos con trabajo forzoso y advirtieron sobre la pesca ilegal y el impacto en minerales críticos, mientras que otros subrayaron que la protección ambiental no debería utilizarse como pretexto para medidas proteccionistas y propusieron establecer estándares verdes comunes.

En el breakout sobre crecimiento inclusivo y desarrollo sostenible, Australia, Corea y Portugal destacaron la inversión en economía azul y digital, mientras que México subrayó la creación de 15,000 centros de bienestar e industriales para aumentar oportunidades laborales a mujeres y jóvenes, junto con una inversión de cinco millones de dólares para fortalecer capacidades técnicas en sectores estratégicos.



Secretario General **Mathias Cormann**, Embajadora **Sybel Galván**, Subsecretario **Vidal Llerenas**, y Representante Permanente Alterno **Álvaro Castro**.

Relaciones globales y ampliación

La sesión, presidida por el ministro Tovar, discutió la estrategia de la OCDE hacia países no miembros. Se destacó el avance de los procesos de acceso de Argentina, Brasil, Bulgaria, Croacia, Indonesia, Perú, Rumania, Tailandia, subrayando la importancia de garantizar criterios técnicos y transparentes en cada caso.

México apoyó los procesos latinoamericanos de acceso en curso y celebró la adopción del Marco Estratégico para ALC. El subsecretario Llerenas señaló la necesidad de preservar el carácter técnico de la OCDE y evitar que consideraciones políticas excesivas afecten su credibilidad y capacidad de ofrecer análisis imparciales.





Delegación de México en la MCM 2025.

Economía digital e inteligencia artificial

En las discusiones sobre transformación digital, las delegaciones coincidieron en la necesidad de cerrar la brecha tecnológica mediante infraestructura, capacitación y marcos de ciberseguridad sólidos. México enfatizó su estrategia de alfabetización digital en zonas rurales, con especial énfasis en mujeres, y el impulso a la integración de pymes a la economía digital.

En la sesión sobre inteligencia artificial, el SG remarcó la urgencia de marcos de gobernanza global. México presentó su Laboratorio Nacional de Inteligencia Artificial y el proyecto de Ley Federal de Ciberseguridad, subrayando que la IA debe complementar, no sustituir, la agencia humana. Llerenas resaltó que México cuenta ya con 360 empresas activas en el sector de IA, lo que lo convierte en un actor regional relevante.

Clausura

La clausura de la MCM 2025 estuvo marcada por un clima de pragmatismo, pero también de optimismo contenido. El Secretario General de la OCDE, Mathias Cormann, acompañado por el presidente de la reunión, el ministro de Comercio Exterior de Costa Rica, Manuel Tovar Rivera, tomó la palabra para resumir tres días de intensos debates multilaterales. Cormann destacó que, pese al entorno económico adverso y las crecientes tensiones comerciales, los ministros de la OCDE lograron converger en principios comunes para preservar un sistema comercial abierto y basado en reglas, al tiempo que se avanza hacia una economía más verde y digital. 🌐



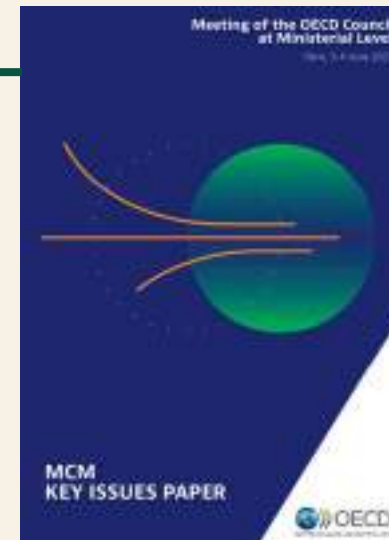
Foto familiar de la MCM 2025.



Consulta el [marco estratégico para América Latina](#)



Consulta la [Declaración de la Presidencia de la MCM 2025](#)



Consulta el [documento de asuntos clave de la MCM 2025](#)



Visita del Gobernador de Nuevo León a la OCDE

El 8 de abril de 2025, el gobernador de Nuevo León, Samuel García, realizó una visita de trabajo a la sede de la OCDE en París, en el marco de una gira que incluyó reuniones bilaterales y la participación en foros regionales de política regulatoria.

El gobernador estuvo acompañado por Emmanuel Loo, encargado interino de la Secretaría de Economía estatal; Moris Dieck, asesor estratégico; Mariela Saldívar, titular de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria; la embajadora Sybel Galván, representante permanente de México ante la OCDE; y Christopher Schubert, consejero de la delegación mexicana encargado de temas de gobernanza.



Gobernador **Samuel García**, Embajadora **Sybel Galván** y Secretario General **Mathias Cormann**.

La agenda incluyó un encuentro con el Secretario General de la OCDE, Mathias Cormann. Durante la reunión, Samuel García presentó los principales retos y oportunidades de Nuevo León. Expuso el dinamismo económico del estado, su capacidad industrial, la creciente llegada de inversión extranjera y la importancia de la innovación y la educación de calidad para sostener el desarrollo. Planteó la situación particular de Nuevo León como entidad con mayor nivel de integración comercial con América del Norte, lo que lo hace especialmente vulnerable a la imposición de aranceles. En ese sentido, expresó su interés en explorar con la OCDE alternativas que permitan mitigar el impacto de estas medidas y mantener la competitividad exportadora.



Presentación del Gobernador.



En materia ambiental, el gobernador se refirió al problema de la calidad del aire en Monterrey y manifestó la disposición de su administración a trabajar con organismos internacionales en la búsqueda de soluciones. Otro de los puntos destacados fue la presentación del programa “N-Línea”, la ventanilla digital de inversiones desarrollada con apoyo de la División de Política Regulatoria de la OCDE. Esta plataforma centraliza trámites y permisos para abrir negocios, con el objetivo de reducir tiempos, mejorar la transparencia y simplificar la interacción entre inversionistas y el gobierno estatal.

Por la tarde, el gobernador participó en la 4ª Sesión sobre Política Regulatoria para América Latina y el Caribe, organizada en la sede de la OCDE. La sesión se centró en tres ejes: simplificación administrativa mediante el uso de tecnologías, la brecha entre recomendaciones internacionales y su implementación, y los desafíos para la competitividad a nivel nacional y regional. El gobernador intervino en las discusiones sobre innovación regulatoria, destacando la experiencia de Nuevo León con la digitalización de trámites y el proyecto “N-Línea” como ejemplo de colaboración entre un gobierno subnacional y la OCDE.

La visita se enmarcó en los objetivos estratégicos del gobierno de Nuevo León, que buscan modernizar la infraestructura estatal, diversificar la economía y proyectar a Nuevo León como un nodo regional de inversión y competitividad. 🌐



Embajadora **Sybel Galván**, Gobernador **Samuel García** y Secretario General **Mathias Cormann**, en reunión con sus equipos de trabajo.



Días Urbanos de la OCDE

Del 14 al 17 de abril se llevaron a cabo en la sede de la OCDE los Días Urbanos (Urban Days) 2025, un encuentro que durante cuatro jornadas reunió a líderes internacionales, expertos y autoridades locales para debatir sobre los grandes desafíos de las ciudades contemporáneas. México estuvo representado por la Representante Permanente ante la OCDE, Sybel Galván y por el secretario de Movilidad del Estado de México, Daniel Sibaja, quien participó en las discusiones sobre transporte y sostenibilidad.

Las deliberaciones se organizaron en torno a cuatro ejes: ciudades inclusivas, circulares, sostenibles y el financiamiento para la transformación urbana.



Embajadora **Sybel Galván** y la Alcalde de París, **Anne Hidalgo**

Ciudades para todos

La jornada inaugural, bajo el título “Ciudades para todos en tiempos de incertidumbre”, puso de relieve la necesidad de construir entornos urbanos más inclusivos frente a retos como el aumento del costo de vida, la desigualdad y las transiciones climática, digital y demográfica. En este marco se celebró la séptima reunión de la iniciativa Alcaldes Campeones por el Crecimiento Inclusivo, que desde 2016 reúne a alcaldes comprometidos con la reducción de desigualdades y la promoción de un crecimiento económico equitativo.

En su intervención de apertura, la embajadora Sybel Galván en su rol de Decana del Consejo, destacó el papel estratégico de los gobiernos locales para avanzar en las agendas globales desde lo territorial. Señaló la responsabilidad que tienen alcaldes y autoridades municipales en áreas fundamentales como vivienda, transporte, empleo y servicios públicos, y reconoció su creciente proyección internacional. Subrayó además el compromiso de la OCDE con los gobiernos subnacionales a través de sus comités de desarrollo regional y de empleo local.

El día incluyó debates sobre movilidad sostenible, inclusión frente al envejecimiento poblacional y crisis de vivienda, resaltando el valor de una planificación urbana centrada en las personas y de una cooperación internacional reforzada.



Foto familiar de los Días Urbanos.



Ciudades circulares

El segundo día estuvo dedicado a la economía circular aplicada a las ciudades. Se presentó un informe conjunto de la OCDE y la Comisión Europea que identifica barreras regulatorias y financieras, además de proponer recomendaciones para superarlas. Se mostraron ejemplos concretos en construcción, reutilización de agua y gestión de residuos, con casos destacados de América Latina y Europa.

En una sesión coorganizada con el Banco Interamericano de Desarrollo se lanzó la publicación “Repensando el agua en una economía circular”, que ofrece soluciones para reducir el consumo, prevenir la contaminación y promover la reutilización. La discusión giró en torno a cómo aplicar los principios de circularidad a todo el ciclo del agua.

Ciudades sostenibles

El tercer día se abordó la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en el ámbito urbano. La OCDE y ONU-Hábitat presentaron una iniciativa conjunta para adaptar los ODS a las realidades de ciudades y regiones. Se compartieron experiencias sobre integración de los ODS en estrategias locales, con énfasis en acciones climáticas (ODS 13) y economía azul (ODS 14).

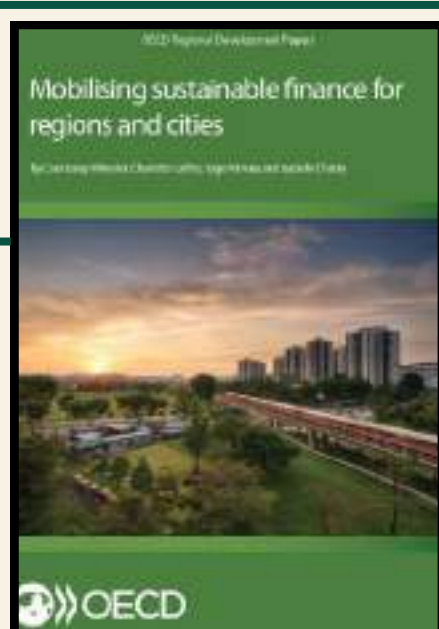


Secretario **Daniel Sibaja**, Embajadora **Sybel Galván** y el Director del ITF, **Young Tae Kim**.

En este contexto, Daniel Sibaja sostuvo una reunión bilateral con el secretario general del Foro Internacional de Transporte (ITF), Young Tae Kim. Durante el diálogo se revisaron herramientas como el Gender Toolkit para incorporar la perspectiva de género en las políticas de transporte y se exploraron posibilidades de cooperación con México, incluyendo acceso a datos mediante el Transport Data Dashboard, participación en el grupo IRTAD sobre seguridad vial y experiencias internacionales en observatorios de logística.

Financiamiento de las ciudades

La última jornada se centró en cómo financiar la transformación urbana. Se discutió el papel de instrumentos como los bonos verdes y sociales, así como los modelos de cooperación entre ciudades para facilitar el acceso a financiamiento internacional. Se destacó la necesidad de integrar criterios ambientales y de resiliencia en las decisiones de inversión, tanto públicas como privadas. En la sesión “Financiar las Ciudades del Mañana: Una Responsabilidad Compartida”, coorganizada con la Comisión Global de Finanzas Urbanas para los ODS, se exploraron soluciones para enfrentar las crecientes necesidades de infraestructura urbana vinculadas al cambio climático y la transición digital.



Se presentaron los informes de la OCDE “Movilizar Finanzas Sostenibles para Regiones y Ciudades” y “Financiar Ciudades Sostenibles en el Sudeste Asiático”. Las discusiones también anticiparon la 4ª Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo en Sevilla, que será el próximo espacio de debate sobre financiamiento urbano sostenible.🌍



Foro Global de Compras Públicas

El 1 y 2 de julio se celebró en la sede de la OCDE el primer Foro Global de la Compra Pública 2025, bajo el lema “El 13% por descubrir”.



Delegación de México participante en el Foro.

México participó con una delegación encabezada por el subsecretario de Buen Gobierno, Alejandro Encinas Nájera, acompañado por Iraís Barreto, titular de la Unidad de Participación Social y Responsabilidad Compartida; María Guadalupe Arciniega, titular de la Unidad de Contrataciones Públicas; la representante permanente ante la OCDE, la embajadora Sybel Galván; y el encargado de Gobernanza en la Delegación Permanente, el Consejero Christopher Schubert.

Apertura: la compra pública como herramienta estratégica

En la ceremonia de apertura, el secretario general de la OCDE, Mathias Cormann, señaló que la compra pública es uno de los instrumentos más efectivos para alcanzar objetivos económicos y sociales, pero que debe ejercerse bajo estrictos estándares éticos y legales.

El subsecretario de Buen Gobierno de México, Alejandro Encinas, subrayó la relevancia de la contratación pública para el Plan México y para la implementación de políticas sustentables. Llamó a fortalecer los análisis previos a cada contratación, de manera que estas generen beneficios de largo plazo y en condiciones responsables.

También intervinieron Emer Higgins, ministra de Compras Públicas, Digitalización y Gobierno Electrónico de Irlanda, quien compartió la experiencia de su país con el uso de nuevas tecnologías en apoyo a pymes y al sector salud; Kamil Sasko, ministro de Salud de Eslovaquia, quien advirtió que gran parte de los problemas de la contratación pública en su país derivan de la corrupción en hospitales; y Amélie de Montchalin, ministra de Cuenta Pública de Francia, quien vinculó la compra pública con la confianza ciudadana y con la capacidad de los Estados para responder a crisis internacionales.



SG Mathias Cormann y el Subsecretario Alejandro Encinas Nájera.

Innovación, digitalización y resiliencia

En las sesiones siguientes se discutió cómo cerrar la brecha de innovación en la contratación pública. Los participantes coincidieron en que, si bien se trata de un sector difícil de transformar por la rigidez de sus marcos legales, el uso de tecnologías —incluida la inteligencia artificial— puede aportar soluciones. No obstante, se advirtió que la introducción de estas herramientas debe hacerse de manera gradual, acompañada de capacitación y fortalecimiento institucional, para evitar riesgos de implementación.



Se resaltó también la dimensión estratégica de la compra pública para la seguridad económica. Se analizó el papel de los proveedores de bienes y servicios críticos y la necesidad de marcos regulatorios especiales, con énfasis en ciberseguridad, cuando están en juego riesgos para la seguridad nacional.

América Latina en el debate

El foro dedicó una sesión a las perspectivas de América Latina. Mariana Campos, directora de México Evalúa, planteó la necesidad de profesionalizar la compra pública en México mediante la creación de un servicio de carrera y la digitalización de procesos. Subrayó la importancia de abrir espacios de diálogo entre los sectores público, privado y social.

Enrique Díaz Bravo, director de la Red Iberoamericana de Contratación Pública, recalcó que la región necesita priorizar la capacitación del personal de compras, un aspecto que pocas veces ocupa lugar en las agendas políticas. Mirtha Agustina Rázuri, de Perú, presentó el Cuerpo Especializado en Compra Pública, creado en el marco del proceso de adhesión de su país a la OCDE, que ya ha certificado a más de 16 mil funcionarios. Desde Argentina, Natalia Tanno compartió avances en la compra pública electrónica en Buenos Aires, mientras que Verónica Valle, de ChileCompra, explicó el sistema nacional de su país, que cuenta con 30 mil compradores registrados, de los cuales 16 mil están acreditados.



Directora de Gobernanza **Elsa Pilichowski**, Ministra de Estado para Compras Públicas de Reino Unido **Emer Higgins**, Ministro de Salud de Eslovaquia **Kamil Sasko**, Subsecretario de Buen Gobierno **Alejandro Encinas**.

Clausura: hacia el futuro de la compra pública

La ceremonia de clausura contó con la participación de Arianne Reza, viceministra de Servicios y Compra Pública de Canadá; Uwe Flach, de la Agencia Federal de Contratación Pública de Austria; Ursula Tebbet-Duffin, del gobierno del Reino Unido; y János Bertók, subdirector del Directorado de Gobernanza Pública de la OCDE.

Los ponentes coincidieron en que el futuro de la contratación pública dependerá de tres factores: la capacitación del personal, la calidad de las relaciones establecidas en los procesos de compra y la utilización de datos confiables para la toma de decisiones. Subrayaron que la compra pública seguirá siendo una herramienta central de la política pública, tanto para responder a expectativas ciudadanas como para impulsar objetivos de desarrollo económico y social.🌐



Reelección del Secretario General

El viernes 25 de julio de 2025, en su calidad de Decana del Consejo de Embajadores, la representante permanente de México ante la OCDE, la embajadora Sybel Galván Gómez, presidió la 1499ª sesión del Consejo, en la que se adoptó por consenso la decisión de renovar el mandato del Secretario General, Mathias Cormann, para un segundo y último periodo de cinco años, que se extenderá del 1 de junio de 2026 al 31 de mayo de 2031.

Durante su intervención, la embajadora Galván destacó que esta decisión constituye una expresión clara de la confianza que los miembros han depositado en el liderazgo de Cormann y un reconocimiento a su compromiso con los principios y la misión de la OCDE: promover mejores políticas para una vida mejor. Subrayó que su gestión ha estado marcada por un enfoque constructivo, la implementación de reformas institucionales relevantes y una defensa firme del multilateralismo basado en evidencia.

En sus palabras de aceptación, Mathias Cormann agradeció el apoyo de los países miembros y reafirmó su compromiso de trabajar con energía y convicción para fortalecer la relevancia y el impacto de la organización. Señaló que su visión para el segundo mandato busca asegurar que la OCDE se mantenga como una institución moderna, efectiva y orientada al futuro. Entre las prioridades que mencionó se encuentran el crecimiento sostenible e inclusivo, el comercio justo y basado en reglas, la acción climática, la transformación digital y la inteligencia artificial, la igualdad de género, la cooperación fiscal internacional y el apoyo continuo a Ucrania.

El Secretario General enfatizó que esta agenda no constituye un plan cerrado, sino un punto de partida que continuará desarrollándose en diálogo con los miembros, respetando siempre el principio del consenso. Reafirmó además su compromiso con la modernización de la OCDE, la implementación de reformas corporativas clave y el fortalecimiento de la gobernanza institucional.

La sesión concluyó con un amplio respaldo a la reelección, que garantiza certidumbre y estabilidad en el liderazgo de la organización en un momento marcado por la complejidad geopolítica, las transiciones tecnológicas y los retos globales de sostenibilidad.🌐



Secretario General **Mathias Cormann**, Decana del Consejo y Embajadora **Sybel Galván**,
y Directora de Consejo **Silvia da Rin Pagnetto**



Visita del Secretario de Hacienda y Crédito Público

El 24 de noviembre, el Secretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Amador Zamora, realizó una visita a la OCDE durante su escala en París, de regreso de la reunión de líderes del G20 en Sudáfrica. Lo acompañó su asesor Rodrigo Chávez.

Durante su estancia, el Secretario Amador recorrió las instalaciones de la Organización y sostuvo un encuentro de trabajo con Luiz de Mello, director de Estudios Económicos, y su adjunto Alberto González. En la reunión, en la que también participaron la titular y el Consejero de la SHCP en París, Homero Cárdenas, se revisaron los resultados preliminares del próximo Estudio Económico de México, cuyos hallazgos serán evaluados por Chile y Estonia en sesión programada para el 9 de diciembre de 2025.

Asimismo, se anticipa que el Secretario Amador reciba al Secretario General de la OCDE el 26 de febrero de 2026, fecha en la que se presentará públicamente la versión final del Estudio Económico de México. 🌐



Embajadora **Galván** y Secretario **Amador**



De izq. a derecha: **Rodrigo Chavez**, asesor; **Sybel Galván**, Representante Permanente; **Edgar Amador**, Secretario de Hacienda y Crédito Público; **Homero Cárdenas**, consejero



20 Aniversario de IDE

El 3 de noviembre de 2025 se celebró en el Centro de Conferencias de la OCDE el vigésimo aniversario de la Evaluación en Profundidad (In-depth Evaluation, IDE), una jornada dedicada a revisar los avances logrados en dos décadas y a debatir la dirección futura de esta herramienta esencial para fortalecer la transparencia, la eficacia y el aprendizaje institucional dentro de la Organización. El acto fue inaugurado por el Secretario General, Mathias Cormann, y por la presidenta del Comité de Evaluación, la embajadora Michaela Spaeth, quienes destacaron el papel central de la evaluación para medir el impacto de las políticas y mejorar el desempeño de los comités sustantivos.

En el panel “Capitalizar 20 años de Evaluación en Profundidad en la OCDE”, participó la embajadora Sybel Galván Gómez, Representante Permanente de México ante la OCDE, miembro del Comité de Evaluación y Decana del Consejo. Acompañada por Benoît Cœuré, presidente de la Autoridad de Competencia de Francia; Jerry Sheehan, director de Ciencia, Tecnología e Innovación de la OCDE; y Eva Beuselinck, jefa de División en la Dirección de Cooperación para el Desarrollo, la embajadora Galván ofreció una reflexión sobre la evolución de la IDE, subrayando su contribución al fortalecimiento de la rendición de cuentas, la mejora de los productos y procesos de los comités, y la consolidación de una cultura institucional orientada al aprendizaje y al impacto.



Participación de la embajadora **Sybel Galván** en el panel “Capitalizat 20 años de IDE en la OCDE”



El programa continuó con el panel “Los próximos 20 años: desafíos en la medición del impacto de las políticas”, en el que intervinieron la embajadora Catherine Cudré-Mauroux (Suiza), Estelle Raimondo (Banco Mundial), Claudia Ibargüen (UNESCO) y el experto Thomas Aston. La discusión se centró en los retos metodológicos y contextuales que enfrenta la evaluación del impacto en un entorno internacional dinámico y multifactorial. La jornada concluyó con una exposición conmemorativa y una recepción, que ofrecieron un espacio de intercambio para seguir fortaleciendo la visión colectiva sobre el futuro de la evaluación en la OCDE. 🌐



Foto grupal



Seminario Anual de Embajadores de 2025

El 24 al 28 de septiembre de 2025, la embajadora Sybel Galván Gómez, en su calidad de Decana del Consejo de la OCDE, organizó y encabezó el Seminario Anual de Embajadores celebrado en Ajaccio, Córcega. El encuentro reunió a los representantes permanentes para analizar los desafíos estratégicos que enfrenta la Organización, desde el fortalecimiento del vínculo con los gobiernos subnacionales —actores clave para la implementación efectiva de políticas públicas— hasta la revisión de la estrategia de desarrollo y la relación con países no miembros. Asimismo, se abordaron con franqueza los efectos de un entorno geopolítico crecientemente tensionado sobre la labor técnica y la cohesión del trabajo multilateral de la OCDE.

El seminario concluyó con un consenso amplio sobre la necesidad de que la Organización refuerce su utilidad práctica y su capacidad de generar recomendaciones adaptadas a realidades territoriales diversas. También se subrayó la importancia de avanzar hacia mayor coherencia interna, profundizar la cooperación estratégica con socios externos y preservar el carácter técnico y basado en evidencia que distingue a la OCDE. Bajo la conducción de la embajadora Galván, el encuentro reafirmó la importancia de una institución más flexible, pragmática y orientada a resultados concretos ante los retos globales actuales. 🌐



Foto grupal



Celebración del 215 aniversario de la Independencia de México

Con motivo del 215° aniversario del Grito de Independencia, la Delegación Permanente de México ante la OCDE organizó el 12 de septiembre una recepción en el Salon du Parc de la sede de la Organización en París. El evento, encabezado por la Embajadora Sybel Galván Gómez y con la participación del Secretario General Mathias Cormann, reunió a más de 150 invitados de la OCDE, representaciones permanentes y la comunidad mexicana, quienes disfrutaron de música popular y gastronomía tradicional.



Durante el acto, la Embajadora Sybel Galván evocó los orígenes de la independencia de México como una revolución de dignidad, valentía y esperanza, subrayando que sigue siendo un mandato vigente de libertad e igualdad. Enfatizó el papel de las mujeres en la gesta insurgente, destacando a Josefa Ortiz Téllez-Girón y Leona Vicario, y vinculó ese legado con la lucha contemporánea por la paridad, desde el voto femenino hasta las reformas constitucionales de 2014 y 2019. Resaltó asimismo la relevancia histórica de que México cuente por primera vez con una Presidenta, Claudia Sheinbaum, y recordó la adopción en 2020 de la Política Exterior Feminista. Concluyó que independencia e igualdad de género son causas inseparables y compromisos hacia un futuro de inclusión. 🌐



Visitas académicas

Nuestra delegación abrió sus puertas a tres grupos de estudiantes universitarios —dos de la Universidad Autónoma de Chapingo y uno del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, campus Querétaro— que, en sus visitas del 29 de septiembre, 20 de octubre y 25 de noviembre, llegaron a París con el entusiasmo de conocer de cerca el funcionamiento de la Organización y el papel de México en ella. En las primeras dos jornadas, la Embajadora Sybel Galván los recibió con una conferencia magistral que recorrió la historia de la OCDE y las prioridades de nuestro país, mientras que en la tercera ocasión fue el Representante Permanente Alterno, Álvaro Castro, quien continuó el diálogo, compartiendo con los jóvenes la dinámica cotidiana de trabajo dentro de este espacio multilateral.🌐



Visita de la Universidad Autónoma de Chapingo, 29 de septiembre



Visita Tec de Monterrey, 20 de octubre



Visita de la Universidad Autónoma de Chapingo, 25 de noviembre



Visita a las nuevas oficinas de la OCDE: *The Circle*

El 25 de noviembre, los Representantes Permanentes ante la OCDE fueron invitados por la Organización a realizar un recorrido por las obras de construcción de *The Circle*, el nuevo edificio de oficinas que sustituirá al actual inmueble ubicado en Boulogne. Esta decisión fue adoptada por el Consejo durante su sesión de julio de 2025, al considerar que la mudanza permitirá una reducción significativa de los costos para la Organización.

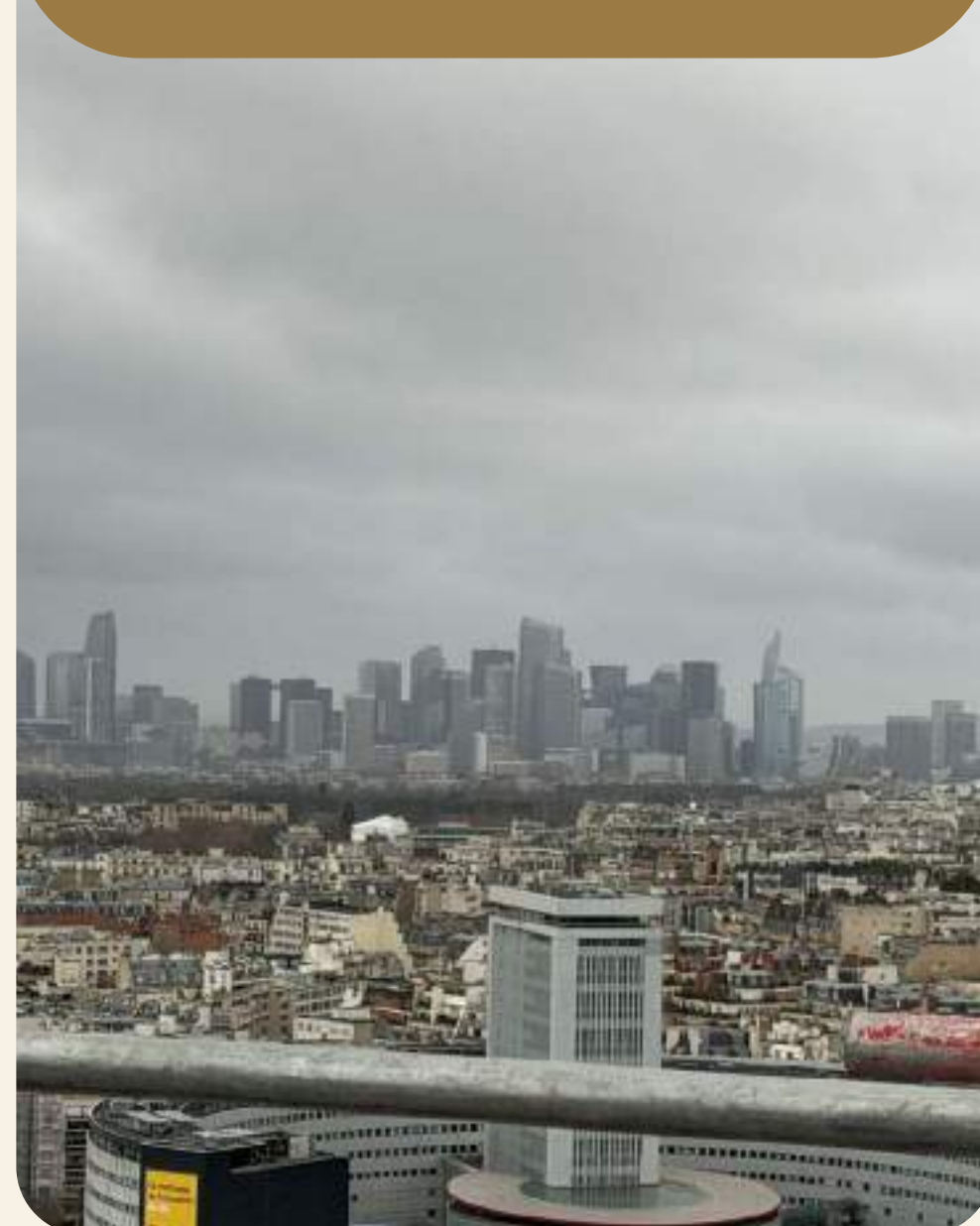
Durante la visita, se presentó la visión estratégica que sustenta esta reubicación: un espacio moderno, funcional y sostenible, diseñado para apoyar de manera más eficiente los trabajos técnicos y diplomáticos de la institución, al tiempo que contribuirá a una disminución sustancial de los costos operativos.🌍



Embajador **Rolandas Kriščiūnas** (Lituania), Embajadora **Sybel Galván**, Embajador **Andrés Frigolett** (Chile)



Proceso de adecuación y vista de *La Defense* desde el mismo.



Integración de nuevos embajadores al Consejo

Como Decana del Consejo, la embajadora Sybel Galván ha dado la bienvenida, mediante visitas de cortesía, a los nuevos representantes permanentes que se integran al organismo. En el ejercicio de esta función, ha sostenido diversos encuentros diplomáticos orientados a fortalecer el diálogo, promover la cooperación y facilitar la incorporación de cada delegación a los trabajos del Consejo. Durante los últimos meses, la embajadora ha recibido a los representantes de Hungría, Japón, Canadá, el Reino Unido y Estonia, con quienes intercambió impresiones sobre las prioridades comunes, los retos globales actuales y las oportunidades para profundizar la colaboración multilateral. 🌐



Embajador de Hungría, **Antal Nikoletti**



Embajador de Japón, **Toshihide Ando**



Embajador de Canadá, **Jean-François Tremblay**



Embajador de Estonia, **Jüri Seilenthal**



Embajador del Reino Unido, **Andrew Wood**



Participación en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer



Representantes Permanentes y funcionarios de la OCDE.

En el marco del 25N, Día Internacional para la Eliminación de la Violencia contra la Mujer, la Delegación Permanente de México ante la OCDE se sumó de manera decidida y solidaria a las demás representaciones de México en el exterior en la campaña global orientada a generar conciencia sobre la urgencia de erradicar todas las formas de violencia de género.

En este esfuerzo colectivo, los embajadores y altos representantes de la OCDE también se unieron simbólicamente a la causa, vistiendo de naranja como muestra de compromiso, visibilidad y respaldo a las acciones internacionales que buscan promover entornos seguros, igualitarios y libres de violencia para todas las mujeres y niñas. 🌍



Funcionarios y funcionarias de la Delegamex OCDE.



Perspectivas Económicas de la OCDE

La OCDE presentó sus Perspectivas Económicas bajo el título "Crecimiento resiliente pero fragilidades en incremento". El informe señala que, aunque la economía mundial mostró una resiliencia mayor a la prevista en la primera mitad de 2025, persisten fragilidades relevantes. Se anticipa una desaceleración en 2026 antes de una recuperación moderada en 2027, en un contexto marcado por mayor proteccionismo, incertidumbre elevada y condiciones financieras aún restrictivas.

Panorama global

- Crecimiento mundial: 3.2% (2025) → 2.9% (2026) → 3.1% (2027).
- Aranceles EE.UU.:
 - Aumento del tipo arancelario efectivo de 2.5% → 14.0% en 2025.
 - Hasta +50 pp adicionales en acero, aluminio y productos de cobre.
 - Ampliación bilateral que afecta a prácticamente todos sus socios comerciales.
- Impacto: los mayores costos se han trasladado a precios al consumidor (especialmente en bienes duraderos), reduciendo inversión y empleo.



Inflación

- Promedio G20: 3.4% (2025) → 2.8% (2026) → 2.5% (2027).
- Tendencias:
 - Japón mantiene inflación sobre 2%.
 - EE.UU. enfrentará presiones adicionales por traspaso arancelario en 2026.
 - China y varias economías asiáticas registran presiones de precios más bajas.
 - Argentina y Türkiye continúan reduciendo inflaciones extremadamente elevadas gracias a consolidación fiscal y posturas monetarias más estrictas.

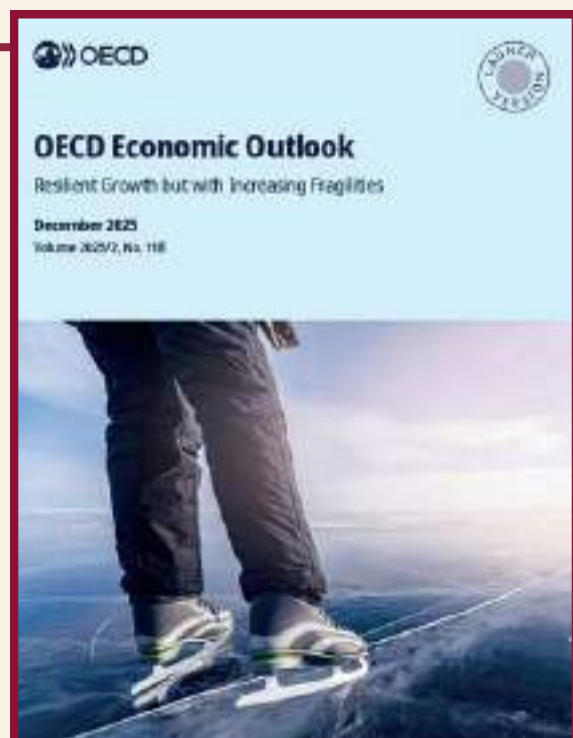


México:

- PIB: 0.7% (2025) → 1.2% (2026) → 1.7% (2027).
- Inflación general: 3.8% (2025) → 3.3% (2026) → 2.9% (2027).
- Inflación subyacente: 4.1% (2025) → 3.5% (2026) → 2.9% (2027).

Recomendaciones:

- Reforzar cooperación internacional para evitar mayor fragmentación comercial.
- Mantener independencia de bancos centrales.
- Adoptar políticas fiscales creíbles que aseguren sostenibilidad de la deuda.
- Acelerar reformas estructurales para elevar la productividad y aprovechar la digitalización (incluyendo la IA). 🌐



Consulta las Perspectivas Económicas de la OCDE



Perspectivas del Empleo de la OCDE

El 9 de julio, la OCDE presentó su informe insignia sobre empleo, centrado en el impacto del envejecimiento poblacional y la escasez de mano de obra. El Secretario General Mathias Cormann advirtió que, sin reformas profundas, la caída de la población en edad de trabajar pondrá en riesgo la sostenibilidad de los sistemas económicos y sociales.

Mensajes centrales

- La escasez ya no es de empleos, sino de trabajadores: la población en edad laboral (20-64 años) ya comenzó a disminuir en la mayoría de los países OCDE.
- El PIB per cápita crecería solo 0.6% anual hacia 2060 (vs. 1% actual), y podría reducirse hasta 40% si no se actúa.
- El índice de dependencia de adultos mayores subirá de 31% (2023) a 52% (2060).
- El envejecimiento y la falta de reformas pueden afectar la equidad entre generaciones y la sostenibilidad de los sistemas sociales.



Áreas críticas



- Carreras laborales: la participación cae desde los 50 años y más abruptamente después de los 60; urge facilitar trayectorias laborales más prolongadas y libres de discriminación por edad.
- Uso de talento desaprovechado: en España e Italia, más del 15% de jóvenes de 15-29 años son personas que no estudian y no se encuentran trabajando.
- Brecha de género: cerrar la brecha en empleo puede aportar 0.2 pp adicionales al PIB per cápita por año; el doble si también se igualan las horas trabajadas
- Tecnología e inclusión: la IA puede apoyar a trabajadores mayores y personas con discapacidad, reduciendo cargas físicas y adaptando entornos laborales.
- Desigualdad intergeneracional: ingresos de adultos mayores han mejorado, mientras los jóvenes enfrentan más dificultades para vivienda y acumulación de patrimonio.

Panorama laboral actual

- Tasa de desempleo OCDE (mayo 2025): 4.9%.
- Proyección 2026: alrededor de 5% en OCDE; >6% en UE, 4.3% en EE.UU., 3% en México y Japón.

México en el informe

- Desempleo: 2.5% en abril 2025 → segunda tasa más baja de la OCDE (solo detrás de Japón).
- Resiliencia salarial: México fue el único país donde los salarios negociados reales no disminuyeron tras la pandemia.
- Adultos mayores: tasa de empleo 55-64 años más alta que el promedio OCDE en hombres, pero mucho más baja en mujeres.

- Demografía: la población en edad laboral crecerá +13% (2023-2060), frente a una caída promedio de -7% en la OCDE → una ventaja temporal que requiere políticas para aprovecharla. 🇲🇽

OECD

OECD Employment Outlook 2025

Can We Get Through the Demographic Crunch?



Consulta las
Perspectivas
de Empleo
de la OCDE



¡Sigue nuestro trabajo!

